

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

Институт экономики и финансов
Кафедра «Экономика и управление на транспорте»

М.В. Карпычева

УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ
И СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА НА ПРЕДПРИЯТИИ

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ
К КУРСОВОМУ ПРОЕКТУ

Москва – 2023

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

Институт экономики и финансов
Кафедра «Экономика и управление на транспорте»

М.В. Карпычева

УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ
И СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Учебно-методическое пособие для бакалавров
по направлению «Торговое дело»

Москва – 2023

УДК 658:656.2

К-26

Карпычева М.В. Управление материальными ресурсами и складская логистика на предприятии: Учебно-методическое пособие к курсовому проекту. – М.: РУТ (МИИТ), 2023. - 12 с.

В учебно-методическом пособии приведен порядок выполнения курсового проекта, предполагающий сбор информации, анализ и представление материала теоретической части, а также оценку деятельности предприятия (по выбору обучающегося) по управлению складированием материальных ресурсов и готовой продукции и разработку предложений по оптимизации управления складированием запасов на данном предприятии.

Рецензент: Ведущий специалист Управления организации и проведения закупок работ и услуг Центральной дирекции закупок и снабжения - филиала ОАО «Российские железные дороги» И.Г. Логвинова

Содержание

Введение

1. Теоретические основы управления складированием материальных ресурсов и готовой продукции на предприятии

1.1. Понятие и сущность складской деятельности / Роль складов и характеристика запасов в логистической системе / Классификация и функции складов

1.2. Организация хранения материальных ресурсов и готовой продукции на складе / Логистический процесс складского хозяйства

1.3. Методы оценки и пути оптимизации управления складированием материальных ресурсов и готовой продукции

2. Анализ управления логистической системы складирования на примере предприятия (УКАЗАТЬ НАЗВАНИЕ ВЫБРАННОГО ОБУЧАЮЩИМСЯ ПРЕДПРИЯТИЯ)

2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия

2.2. Анализ системы складирования материальных ресурсов и готовой продукции на предприятии / Логистическая организация складских процессов на предприятии

3. Пути оптимизации управления складированием материальных ресурсов и готовой продукции на предприятии (УКАЗАТЬ НАЗВАНИЕ ВЫБРАННОГО ОБУЧАЮЩИМСЯ ПРЕДПРИЯТИЯ)

3.1. Оценка эффективности управления запасами на складе предприятия

3.2. Разработка мероприятий по оптимизации системы складирования запасов

4. Подготовка и защита курсового проекта

Заключение

Список использованной литературы

Приложение 1. Порядок оформления титульного листа курсового проекта

Введение

В настоящее время использование концепции логистики в управлении складирования запасов рассматривается предприятиями в качестве одного из резервов по достижению конкурентного преимущества. Это объясняется усилением конкурентной борьбы, как между товаропроизводителями, так и между посредниками, усложнением технологий производства и распределения продукции, появлением большого количества новых видов продукции и их модификаций. Соответственно увеличивается количество не только готовых изделий, но и материальных ресурсов, требуемых для их изготовления. Следовательно, вопросы, касающиеся складирования особенно актуальны, так как эффективное управление складированием запасов позволит снизить издержки на содержание склада и выполнение складских операций, повысить производительность, качество и сроки выполнения работ. Логистика складирования - это отрасль логистики, занимающиеся вопросами разработки методов организации складского хозяйства, системы закупок, приёмки, размещения, учёта товаров и управление запасами с целью минимизации затрат, связанных со складированием и переработкой товаров. Ни одно современное производство не может обойтись без функций хранения сырья и материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий, инструментов и инвентаря, готовой продукции. Многие показатели хозяйственной деятельности предприятия в значительной степени зависят от того, как решаются проблемы, связанные с складированием товарно-материальных запасов и поддержанием определенного их уровня, оптимизация которого может быть осуществлена за счет использования логистики.

Объект исследования - система складирования материальных ресурсов и готовой продукции на предприятии. Предмет исследования - оптимизация складирования запасов на предприятии. Цель курсового проекта - разработать пути оптимизации складированием материальных ресурсов и готовой продукции на предприятии. Курсовой проект состоит из трех разделов. Работа выполняется обучающимся в последовательности, указанной в настоящем учебно-методическом пособии. В четвертом разделе приведен порядок оформления и защиты курсового проекта. В Приложении 1 - порядок оформления титульного листа курсового проекта

Курсовой проект выполняется обучающимся самостоятельно, с использованием учебной и специализированной литературы, отчетов и аналитических материалов, опубликованных на сайте анализируемого предприятия. Курсовой проект выполняется по данным конкретного предприятия. Предприятие выбирается индивидуально каждым обучающимся, предприятия не могут повторяться.

1. Теоретические основы управления складированием материальных ресурсов и готовой продукции на предприятии

В теоретической части курсового проекта необходимо дать определение склада, определить сущность складской деятельности, рассмотреть функции и классификации складских помещений. Представить составляющие логистической системы складского хозяйства, такие как:

- внутрискладскую транспортировку;
- складирование и хранение;
- комплектацию заказов и отгрузку;
- транспортировку и экспедицию заказов;
- сбор и доставку пустых товароносителей;
- информационное обслуживание склада.

Объективная необходимость в специально обустроенных местах для содержания запасов существует на всех стадиях движения материальных потоков, начиная от первичного источника сырья и кончая конечным потреблением. Этим объясняется наличие большого количества видов складов. В зависимости от места в логистической цепи и роли в процессе товародвижения они разделяются на следующие группы:

- склады предприятий-производителей продукции (в сфере снабжения);
- склады потребителей продукции (в сфере производства);
- склады сбытовых фирм (в сфере распределения);
- склады посреднических организаций.

Логистический процесс на складе, требует полной синхронности работы снабжения запасами, обработки груза и фактического распределения заказа. Логистика на складе охватывает практически все главные рабочие сферы. Логистический процесс гораздо шире технологического и включает такие сферы, как: снабжение запасами, контроль за поставками, приемка грузов и разгрузка, транспортировка и внутрискладская перевалка грузов, хранение и складирование грузов, формирование заказов клиентов и отгрузка, экспедиция и транспортировка грузов. Работу всех элементов логистического процесса нужно рассматривать во взаимозависимости и взаимосвязи. Этот подход разрешает не только регулировать деятельность подразделений склада, он выступает базой планирования и контроля над перемещением товара на складе с минимальными затратами.

Перечень рекомендуемых к рассмотрению вопросов:

1. Понятие и сущность складской деятельности
2. Роль складов и характеристика запасов в логистической системе

3. Классификация и функции складов
- 4 Организация хранения материальных ресурсов и готовой продукции на складе
5. Логистический процесс складского хозяйства
6. Методы оценки и пути оптимизации управления складированием материальных ресурсов и готовой продукции

2. Анализ управления логистической системы складирования на примере предприятия (УКАЗАТЬ НАЗВАНИЕ ВЫБРАННОГО ОБУЧАЮЩИМСЯ ПРЕДПРИЯТИЯ)

Во втором разделе курсового проекта проводится анализ управления логистической системы складирования на примере конкретного предприятия. Необходимо дать краткую характеристику данному предприятию, рассмотреть основные виды деятельности, описать логистическую организацию складских процессов на предприятии. Выявить причины, по которым предприятие несет убытки и предложить мероприятия и рекомендации по совершенствованию логистического подхода как при транспортировке товара, так и при складировании и хранении. Логистический процесс на складе отличается сложностью и сопряжен с большими затратами труда и средств, поэтому он требует полной согласованности и охватывает все основные функциональные области. Перемещение материальных потоков в логистической цепи невозможно без концентрации в определенных местах необходимых запасов, для хранения которых предназначены соответствующие склады.

Перечень рекомендуемых к рассмотрению вопросов:

1. Организационно-экономическая характеристика предприятия
2. Анализ системы складирования материальных ресурсов и готовой продукции на предприятии
3. Логистическая организация складских процессов на предприятии

3. Пути оптимизации управления складированием материальных ресурсов и готовой продукции на предприятии (УКАЗАТЬ НАЗВАНИЕ ВЫБРАННОГО ОБУЧАЮЩИМСЯ ПРЕДПРИЯТИЯ)

Борьба с браком при складировании — одна из важнейших задач при внедрении комплексных систем управления качеством.

Завышенные товарные запасы — ещё одна проблема на предприятии. Если завываются запасы — накапливаются излишние запасы на складе, что ведет к увеличению издержек, связанных с хранением этих запасов, и нарушаются условия поставки товаров по количеству.

Целью оптимизации товарных запасов является определения той их величины, которая в плановом периоде при данном товарообороте смогла бы обеспечить бесперебойность удовлетворения спроса населения, а также минимизировать издержки обращения связанные с завозом и хранением товара.

За счет рационализации размещения запасов на складе предприятие получает возможность высвободить, например, автопогрузчик или другую технику. Возможно предложить деление товарных запасов, что носит обобщенный характер и является лишь рекомендацией для разработки наиболее конкретного плана по размещению товаров на складе. При детальной разработке плана следует глубоко исследовать ассортимент, произвести аналогичное ранжирование с учетом спроса внутри товарных групп. Также следует принять во внимание характер хранения товарных запасов (в таре или без, пакетирование и т.д.), габариты (обратить внимание на крупногабаритные товары), наличие механизированной (автоматизированной) техники.

Перечень рекомендуемых к рассмотрению вопросов:

1. Оценка эффективности управления запасами на складе предприятия
2. Разработка мероприятий по оптимизации системы складирования запасов

4. Подготовка и защита курсового проекта

Курсовой проект рассчитывается студентом под руководством преподавателя кафедры. Самостоятельно, работая с литературой, студент пишет все теоретические и практические пояснения к расчётам. Руководитель проводит консультации. Очень важной является первая консультация, когда студентам выдают задание к курсовому проекту (исходные данные) и знакомят с методикой работы над курсовым проектом. Все разделы курсового проекта определяются содержанием предлагаемых методических указаний к курсовому проекту.

Оформление работы. Курсовой проект должен быть написан от руки или напечатан через 1,5 интервала шрифтом 12 пт Times New Roman с частыми абзацами и полями 3 см слева, 1,5 см справа, по 2 см сверху и снизу. Сокращения слов, кроме общепринятых, не допускаются. Текст должен быть выровнен по ширине страницы. Страницы текста должны быть пронумерованы. К тексту должен быть приложен список использованной при написании работы литературы. В тексте обязательно должны быть ссылки на литературные и

статистические источники. Под использованием источников и литературы понимается следующее:

- точное цитирование;

- использование мысли автора цитируемого источника, однако сама мысль выражается словами автора курсового проекта;

- указание на ознакомление с источниками и литературой без прямого заимствования.

Курсовой проект должен иметь:

1. Титульный лист (оформляется в соответствии с приложением 1).

2. Содержание.

3. Введение.

4. Текстовое изложение теоретического материала, разбитое на разделы (подразделы и т.д.) с заголовками, соответствующими содержанию.

5. Заключение.

6. Список использованных источников и литературы.

При составлении списка литературы в перечень включаются только те источники и литература, которые действительно были использованы при подготовке и написании курсового проекта. Список использованных источников и литературы составляется строго в алфавитном порядке, сначала на русском языке, затем на иностранных.

Порядок защиты курсового проекта. Защита курсового проекта предполагает краткое изложение обучающимся основных положений и выводов, ответы на вопросы, беседу по содержанию работы или по источникам и литературе.

При защите также учитывается:

1. Правильность оформления курсового проекта (титульный лист, содержание, таблицы, текст, список литературы).

2. Соответствие содержания наименованию разделов и подразделов.

3. Правильно составленный список использованных источников и литературы.

4. Уровень самостоятельности (проверяется постранично, с обсуждением выбранных отрывков).

5. Знание теоретического материала, на котором основаны расчёты в курсовом проекте.

6. Умение делать выводы по расчётам, проведённым в курсовом проекте.

7. Ответы на дополнительные вопросы.

Если при защите курсового проекта выясняется, что работа рассчитана и написана не автором, защита прекращается и обучающийся обязан выполнить курсовой проект по другому предприятию.

Заключение

Данный раздел является логическим завершением курсового проекта и должен содержать: краткие выводы и рекомендации по полученным результатам проведенного исследования. При написании заключения целесообразно ориентироваться на введение и содержание, все задачи курсового проекта должны быть выполнены. В начале заключения необходимо обосновать актуальность курсового проекта, в отличие от введения, где описывается почему тематика курсовой работы полезна, интересна и актуальна в целом, а в заключении чем именно вам было полезно выполнение этого курсового проекта и какие компетенции у вас были сформированы.

Список использованной литературы

1. Карпычева М.В. Логистика: Учебное пособие.- М: РУТ (МИИТ), 2020. – 157 с.
2. Неруш, Ю. М. Логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 454 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12457-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511144> (дата обращения: 03.09.2023).
3. Маликова, Т. Е. Склады и складская логистика : учебное пособие для вузов / Т. Е. Маликова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 157 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14434-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520086> (дата обращения: 03.09.2023).
4. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 546 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16517-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531215> (дата обращения: 03.09.2023).
5. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для вузов / Б. А. Аникин, Р. В. Серышев, В. А. Волочиенко ; ответственный редактор Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 454 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15849-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/509874> (дата обращения: 03.09.2023).
6. Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 319 с. — (Бакалавр и магистр. Академический

курс). — ISBN 978-5-9916-3572-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/507856> (дата обращения: 03.09.2023).

7. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для вузов / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под редакцией Б. А. Аникина. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9014-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/487199> (дата обращения: 03.09.2023).

Приложение 1. Порядок оформления титульного листа курсового проекта

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»

Институт экономики и финансов
Кафедра «Экономика и управление на транспорте»

КУРСОВАЯ РАБОТА

на тему: «Управление материальными ресурсами и складская логистика
на предприятии _____»
по дисциплине «Управление материальными ресурсами и складская логистика»

Выполнил(а) студент(ка) группы: _____

Проверил преподаватель: _____

Москва – 2023

Учебно-методическое издание

Карпычева Марина Вячеславовна

УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ
И СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА НА ПРЕДПРИЯТИИ

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ
К КУРСОВОМУ ПРОЕКТУ

Изд. №
